



# Hemingway Club®

Vejen til det gode liv - for voksne mænd

Lyngby

HCL Referat fra møde d. 29.01.2019

AL 30.01.19

I mødet deltog 61 medlemmer.

## 1. Velkomst

Anders Lützhøft (AL) bød velkommen til de fremmødte medlemmer og rettede en særlig velkomst til dagens indlægsholder Peter Loft.

AL oplyste, at klubben nu har fået et internationalt tilsnit, idet der i kaffekassen fra forrige møde var fundet en mønt på 500 ptas ☺.

## 2. Præsentation af 5 medlemmer

Erik Dahl, Jørgen Gram, Per Heymann og Ole Seest Vikke præsenterede sig.

## 3. Peter Loft (PL)

AL præsenterede PL, der – som det sikkert er alle bekendt – er tidligere departementschef i Skatteministeriet. PL er forfatter af bogen "Behøver det at være så indviklet", og sammen med Jørgen Rosted af bogen "Hvem har ansvaret, Revner og sprækker i det danske embedsmandssystem".

PLs indlæg på dagens møde kan ses i sammenhæng med det tidligere indlæg af AL om problemerne i SKAT, og det kommende indlæg d. 21/5 2019 af professor Jørgen Grønnegaard Christensen om samme emne. Sidstnævnte er sammen med professor Peter Bjerre Mortensen forfatter af bogen "Overmod og afmagt, Historien om det nye SKAT".

PL mener, at det er forfejlet at kalde forandringerne i SKAT for en fiasko. Han pegede bl.a. på, at der siden 2005 er gennemført meget store omkostningsreduktioner i SKAT samtidig med, at mange opgaver løses tilfredsstillende – herunder ikke mindst ligningen.

PL påpegede, at det i 2005 lykkedes at samle 275 kommunale skatteadministrationer og 30 regionale statslige enheder og derved skabe mere robuste forvaltninger, der kan sikre en mere ensartet og effektiv ligning.

PL mener, at det er forekomsten af andre – og fusionen i 2005 uvedkommende – sager, som efterfølgende har befæstet indtrykket af en myndighed på afgrundens rand. Pegede her på den såkaldte Helle Thorningsag, sagen om retssikkerhed i den såkaldte fotomodelsag, ejendomsbeskatningens problemer, udbyttesagen med de 12, 7 mia. kroner og ikke mindst gældsinddrivelsen i det såkaldte EFI-system.

For så vidt angår inddrivelse var der fra begyndelsen tale om en fejl-disposition. Skatteministeriet havde ikke kapacitet og overblik til også at løfte denne opgave, og det er derfor på sin plads at fastslå, at denne del af forandringsprocessen ikke var vellykket. Bedre blev det dog ikke af nogle senere dispositioner; nemlig da man vistnok i 2013 besluttede at sætte EFI i drift, uagtet at det langt fra var driftsklart, og da man omkring 2015 besluttede at skrotte EFI, selvom det nu var rimeligt fungerende.

Bedre blev det selvsagt ikke, at besparelserne på bl.a. personalekontoen blev hjemtaget af Finansministeriet, før gevinsterne opstod. Men efter PIs mening lå gældsinddrivelsen i øvrigt allerede "i ruiner" i starten af år 2000.

PL mener ikke, at ulykkerne i Skat skyldes de gennemførte besparelser. Derfor giver det heller ingen mening at søge at løse problemerne med tilføje SKAT flere midler.

PL mener, at den reelle årsag til problemerne nærmere er, at Skatteministeriet blev ændret til et ikke driftsorienteret departement med kontraktstyring og en klar adskillelse mellem departement og de 7 nye styrelser i skatteforvaltningen. Ledelsen i det nuværende departement er uden faglig indsigt. Alle chefer – ca. 1.200 – i departementet og styrelserne blev udskiftet med "strategiske chefer" uden fagligt fokus. Der er samtidig indført et målingstyrani baseret på KPI'er (Key Performance Indicators), som der styres efter. Og da fx retssikkerhed ikke umiddelbart lader sig måle – så indebærer det en nedtoning af retssikkerhed til fordel for mere målbare mål som antal sager og sagsbehandlingstid m.v.

Over det hele svæver debatten om Finansministeriets rolle som en slags overministerium, som reelt styrer udviklingen i de enkelte ministerier (AL - læs mere herom i fx ovennævnte bog "Hvem har ansvaret, kapitel 9). Dertil kommer Finansministeriets ødelæggende trang til at hjemtage besparelser for hurtigt og før de er høstmodne. Og endeligt kan der peges på et overforbrug af eksterne konsulenter – tænk bare på, at der i det nye SKAT er ansat konsulenter til at styre de øvrige konsulenter!

#### **4. Undergrupper**

Kristian Pedersen henledte opmærksomheden på et opslag vedrørende den etablerede rejsegruppe. Interesserede deltagere kan kontakte Jørgen Fynsø på mail [Fynsoe@city.dk](mailto:Fynsoe@city.dk) eller mobiltelefon 61 70 23 95. Rejsegruppen holder sit første møde tirsdag d. 12. februar 2019 kl. 8.30 i lokalet ved siden af vores "ordinære" mødelokale.

Her er Jørgens oplæg til første møde:

"Vi skal finde ud af, hvordan vi kan mødes om emnet 'Rejser'.

Skal vi fortælle om egne oplevelser? Skal vi vise billeder? Skal vi arrangere fælles rejser? Bruger vi eksterne foredragsholdere?"

#### **5. Kommende møder**

Næste møde er d. 12. februar kl. 9.30. Emnet er "Den aldrende hjerne", indlæg ved Ellen Garde, læge og hjerneforsker, Center for Sund Aldring, Københavns Universitet.

På mødet d. 26. februar 2019 er der to indlægsholdere, nemlig sexolog Lene Alexander og Jens Ingwersen, der er tidligere direktør for Prostatakræftforeningen. Derfor er der undtagelsesvis ingen præsentationer af medlemmer på dette møde.

#### **6. Generalforsamling**

Generalforsamlingen afholdes d. 26. februar 2019. Indkaldelsen er i henhold til vedtægterne rettidigt indkaldt ved medlemsinfoen af 24. januar 2019. Regnskabet mv. udsendes senere.